

The image shows two young women sitting on the steps of a modern building with a glass facade. The woman on the left is wearing a light blue shirt and jeans, holding a brown folder. The woman on the right is wearing a light blue shirt and a long skirt, holding a tablet. The building's glass reflects the sky and other buildings. A large, semi-transparent red circle is overlaid on the left side of the image.

**MBA – Máster en
Administración y Dirección de
Empresas + Máster en Big Data
y Business Intelligence**

INTRODUCCIÓN

El MBA – Máster en Administración y Dirección de Empresas + Máster en Big Data y Business Intelligence es un programa académico que proporciona una formación avanzada en la gestión empresarial y en las tecnologías de análisis de datos. Este máster combina una formación en las habilidades empresariales tradicionales con una formación especializada en las últimas tendencias y tecnologías de análisis de datos, como el Big Data y la Business Intelligence.

Elige formarte en ENEB, una de las escuelas de negocios a distancia más relevantes de Europa que te permite formarte al más alto nivel, desde cualquier lugar y con el apoyo diario de todos los profesores y tutores.

TRES TITULACIONES

Al finalizar tus estudios, podrás obtener una doble titulación expedida por la Escuela de Negocios Europea de Barcelona, avalada y certificada por la Universidad Isabel I:

- MBA - Máster en Administración y Dirección de Empresas + Máster en Big Data y Business Intelligence
- Business English Program Certificate (opcional)

Además, obtendrás un Diploma de Especialización en Innovación y Gestión de Proyectos emitido por la Escuela de Negocios Europea de Barcelona. Este diploma certifica la adquisición de competencias clave en estas áreas estratégicas, elevando significativamente tu perfil profesional y mejorando tus oportunidades de empleo en el competitivo mercado laboral actual.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

El MBA – Máster en Administración y Dirección de Empresas + Máster en Big Data y Business Intelligence está dirigido a:

- Profesionales que buscan desarrollar habilidades de liderazgo y gestión empresarial, para tomar decisiones estratégicas informadas y efectivas en un entorno empresarial cada vez más competitivo.
- Profesionales en el campo de la tecnología y la informática: Este programa también está dirigido a profesionales de TI y de informática que desean adquirir habilidades en Big Data y Business Intelligence para mejorar sus habilidades técnicas y avanzar en sus carreras.
- Emprendedores y líderes empresariales que buscan mejorar sus habilidades de gestión empresarial y adquirir conocimientos sobre cómo utilizar el Big Data y la Inteligencia de Negocios para tomar decisiones informadas.
- Profesionales de marketing y ventas que buscan comprender mejor los datos del cliente y utilizarlos para desarrollar estrategias de marketing efectivas.
- Graduados universitarios que buscan una carrera en gestión empresarial, tecnología o análisis de datos.

OBJETIVOS

El plan de estudios del MBA - Máster en Administración y Dirección de Empresas + Máster en Big Data y Business Intelligence pretende dotar al alumno de los siguientes conocimientos y habilidades:

- Adquirir conocimientos avanzados en áreas como finanzas, marketing, recursos humanos y estrategia empresarial.
- Desarrollar habilidades en la gestión empresarial y en las tecnologías de análisis de datos, como el Big Data y la Business Intelligence.
- Conocer los principales conceptos y herramientas de análisis de datos y su aplicación en la gestión empresarial.
- Aprender a gestionar y optimizar el uso de los datos para mejorar la eficiencia y la competitividad de las empresas.
- Adquirir una perspectiva internacional de los negocios y desarrollar habilidades interculturales.
- Aprender a tomar decisiones empresariales estratégicas y a resolver problemas complejos en el sector empresarial.
- Desarrollar habilidades en la gestión de riesgos asociados al análisis de datos y la privacidad.
- Conocer y aplicar las últimas tendencias en tecnología de análisis de datos y Business Intelligence.
- Aprender a gestionar y liderar equipos en el sector empresarial y de análisis de datos.
- Prepararse para liderar en el sector empresarial y de análisis de datos y en la economía global.

SALIDAS PROFESIONALES

- Gerente de análisis de datos: Un MBA con especialización en Big Data y Business Intelligence proporciona habilidades avanzadas en la gestión y análisis de datos empresariales, lo que puede ser valioso para las empresas que buscan comprender mejor sus operaciones y mejorar su toma de decisiones. Un gerente de análisis de datos puede ser responsable de liderar el equipo que utiliza técnicas de análisis de datos avanzadas para identificar patrones y tendencias y proporcionar recomendaciones para mejorar la eficiencia, la rentabilidad y el rendimiento de la empresa.
- Consultor de negocios: Un MBA con especialización en administración y dirección de empresas proporciona habilidades y conocimientos sólidos en estrategia empresarial, finanzas, marketing, recursos humanos y operaciones. Un consultor de negocios puede ayudar a las empresas a desarrollar estrategias empresariales efectivas, mejorar su eficiencia operativa, implementar nuevas tecnologías y optimizar su gestión de recursos humanos. La especialización en Big Data y Business Intelligence puede ser especialmente valiosa para los consultores de negocios que trabajan en proyectos de análisis de datos empresariales.
- Analista de datos empresariales: Un MBA con especialización en Big Data y Business Intelligence proporciona habilidades avanzadas en la gestión y análisis de datos empresariales, lo que puede ser valioso para las empresas que buscan comprender mejor sus operaciones y mejorar su toma de decisiones. Un analista de datos empresariales puede ser responsable de recopilar, analizar y visualizar datos para ayudar a las empresas a identificar patrones y tendencias, mejorar la eficiencia operativa y tomar decisiones informadas.

ADMISIÓN

Para poder acceder a cualquiera de nuestros programas Máster, los solicitantes deberán cumplir los siguientes requisitos:

- Estar en posesión de un título de Grado, Arquitectura, Ingeniería Superior o Técnica, Licenciatura, Diplomatura u otro título equivalente.
- Estudiantes cursando una carrera universitaria o estudios superiores equivalentes.
- Profesionales con proyección profesional en el puesto desempeñado

En el caso que no cumplas con ninguna de las condiciones anteriores, por favor, contacta con la escuela y el departamento de admisiones valorará tu caso particular.

PLAN DE ESTUDIOS

BLOQUE 1: MARKETING

- Tema 1. Nuevo rol del consumidor
- Tema 2. La marca
- Tema 3. El cliente ideal
- Tema 4. Recorrido del cliente
- Tema 5. Tipos de marketing

BLOQUE 2: E-COMMERCE

- Tema 1. Venta online
- Tema 2. Tienda web
- Tema 3. Aplicaciones móviles
- Tema 4. De interesado a comprador
- Tema 5. Analítica web
- Tema 6. Experiencia de usuario
- Tema 7. Campañas digitales
- Tema 8. Pago por móvil
- Tema 9. Landing page

BLOQUE 3: DIRECCIÓN DE OPERACIONES

- Tema 1. Estrategia empresarial
- Tema 2. Dirección de operaciones
- Tema 3. La demanda
- Tema 4. Desarrollo de productos
- Tema 5. Sistemas de operaciones
- Tema 6. Planificación y gestión de procesos
- Tema 7. Planificación operativa
- Tema 8. El factor humano en la dirección de operaciones

BLOQUE 4: TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Tema 1. La digitalización empresarial
- Tema 2. Inteligencia artificial (AI)
- Tema 3. El internet de las cosas (IoT)
- Tema 4. Blockchain
- Tema 5. Big data y business intelligence (BI)
- Tema 6. Cloud computing
- Tema 7. Automatización y robótica industrial
- Tema 8. Ciberseguridad

BLOQUE 5: BUSINESS PLAN

- Tema 1. Visión, misión y valores
- Tema 2. Plan estratégico
- Tema 3. Modelo de negocio
- Tema 4. Análisis estratégico
- Tema 5. Monitorización del plan estratégico

BLOQUE 6: PROJECT MANAGEMENT

- Tema 1. Figura del project management
- Tema 2. Gestión del equipo
- Tema 3. Gestión y comunicación al equipo
- Tema 4. Gestión de proyectos

BLOQUE 7: TOMA DE DECISIONES

- Tema 1. Definición del problema
- Tema 2. Selección de criterios y técnicas
- Tema 3. Desarrollo de alternativas
- Tema 4. Análisis
- Tema 5. Decisión
- Tema 6. Plan de acción
- Tema 7. Ejemplos de problemas

BLOQUE 8: DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE PERSONAS

- Tema 1. Dirección estratégica en recursos humanos
- Tema 2. Comunicación estratégica
- Tema 3. Cultura organizacional
- Tema 4. Ética empresarial
- Tema 5. Flexibilidad laboral

BLOQUE 9: DIRECCIÓN CONTABLE

- Tema 1. El balance
- Tema 2. La cuenta de pérdidas y ganancias
- Tema 3. El estado de flujos de efectivo
- Tema 4. Asientos
- Tema 5. Contabilidad avanzada
- Tema 6. Impuestos

BLOQUE 10: CONTABILIDAD DE GESTIÓN

- Tema 1. Contabilidad de costes
- Tema 2. Cuentas de gestión (management accounts)
- Tema 3. Working capital
- Tema 4. Deuda financiera neta

BLOQUE 11: BIG DATA

- Tema 1. Introducción al big data
- Tema 2. Big data en proyectos
- Tema 3. Metodologías ágiles
- Tema 4. Inteligencia artificial
- Tema 5. Casos de uso en la industria

BLOQUE 12: BUSINESS INTELLIGENCE

- Tema 1. Introducción a la inteligencia de negocio
- Tema 2. Sistemas de inteligencia de negocio
- Tema 3. Diseño de informes, cuadros de mando y KPI
- Tema 4. Fuentes de datos
- Tema 5. Calidad del dato

BLOQUE 13: GESTIÓN DE DATOS

- Tema 1. Open data
- Tema 2. Gestión del dato
- Tema 3. Privacidad de datos
- Tema 4. Almacenamiento de datos
- Tema 5. Estrategia y los datos

BLOQUE 14: PYTHON, CARTO, POWER BI Y GOOGLE DATA STUDIO

- Tema 1. Interpretación de datos
- Tema 2. Visualización interactiva con Python
- Tema 3. Introducción a Carto
- Tema 4. Microsoft Power BI
- Tema 5. Google Data Studio

BLOQUE 15: BASES DE DATOS

- Tema 1. Fundamentos de bases de datos
- Tema 2. Tecnología de bases de datos
- Tema 4. Práctica de NoSQL. MongoDB
- Tema 5. Práctica de NoSQL (Hbase)
- Tema 6. Bases de datos para grafos
- Tema 7. Bases de datos en cloud

BLOQUE 16: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS

- Tema 1. Representación de datos
- Tema 2. Medidas
- Tema 3. Regresión y correlación
- Tema 4. Probabilidad
- Tema 5. Distribuciones
- Tema 6. Intervalos de confianza
- Tema 7. Introducción a los contrastes de hipótesis
- Tema 8. Estadística con R

BLOQUE 17: INTELIGENCIA ARTIFICIAL

- Tema 1. Introducción al análisis de datos con Python
- Tema 2. Introducción al machine learning
- Tema 3. Machine learning supervisado
- Tema 4. Machine learning no supervisado
- Tema 5. Reinforcement learning
- Tema 6. Fundamentos de deep learning

BLOQUE 18: TECNOLOGÍAS DE ALMACENAMIENTO PARA BIG DATA

- Tema 1. Apache Hadoop
- Tema 2. El ecosistema Hadoop
- Tema 3. Apache Spark
- Tema 4. Tecnologías para streaming
- Tema 5. Sistemas de ficheros y plataformas para big data en cloud

UN VIAJE POR EL PLAN DE ESTUDIOS

BLOQUE 1. MARKETING

La sección de Marketing sienta las bases para comprender los principios y prácticas del marketing moderno. Explora el papel evolutivo del consumidor, la importancia de la gestión de marcas y las estrategias para atraer y comprometer eficazmente a los clientes. Esta sección está diseñada para proporcionar una visión general integral de los fundamentos del marketing y los conceptos esenciales que impulsan campañas de marketing exitosas.

Tema 1. Nuevo rol del consumidor

Este tema aborda cómo el rol del consumidor ha cambiado en la era digital. Explora cambios en el comportamiento del consumidor, incluyendo el auge de los canales digitales y la creciente influencia de las redes sociales y las reseñas en línea. Los estudiantes aprenderán sobre las expectativas del consumidor moderno y cómo las empresas pueden adaptar sus estrategias para satisfacer estas nuevas demandas.

Tema 2. La marca

En este tema, los estudiantes aprenderán sobre el concepto de identidad de marca y su importancia en el marketing. Cubre los elementos que conforman una marca, como los valores de la marca, el posicionamiento y la diferenciación. El tema se centra en cómo construir una presencia de marca sólida y gestionar el valor de la marca para alcanzar los objetivos empresariales.

Tema 3. El cliente ideal

Este tema explora el proceso de definir y comprender al cliente ideal para un negocio. Los estudiantes aprenderán cómo crear perfiles de clientes, identificar audiencias objetivo y adaptar los esfuerzos de marketing para satisfacer las necesidades y preferencias de estos clientes ideales.

Tema 4. Recorrido del cliente

Aquí los estudiantes estudiarán las etapas del recorrido del cliente, desde la concienciación hasta la toma de decisiones. Este tema cubre técnicas para mapear el recorrido del cliente, comprender los puntos de contacto y diseñar estrategias para mejorar la experiencia del cliente en cada etapa.

Tema 5. Tipos de marketing

Este tema introduce varios tipos de estrategias y técnicas de marketing. Los estudiantes explorarán diferentes enfoques de marketing, como el marketing entrante y saliente, el marketing de contenidos y el marketing experiencial. El enfoque está en comprender qué tipos de marketing son más efectivos para diferentes objetivos empresariales.

BLOQUE 2. E-COMMERCE

La sección de E-Commerce se centra en las estrategias y tecnologías involucradas en la realización de negocios en línea. Los estudiantes aprenderán sobre procesos de ventas en línea, gestión de tiendas web y métodos para convertir leads en clientes. La sección cubre tanto los aspectos operativos como estratégicos del comercio electrónico.

Tema 1. Venta Online

Este tema cubre los fundamentos de las ventas en línea, incluyendo la configuración de una tienda en línea, la gestión de listados de productos y las estrategias para aumentar las ventas en línea. Los estudiantes aprenderán sobre plataformas de comercio electrónico y técnicas para impulsar el tráfico y las ventas.

Tema 2. Tienda web

Los estudiantes aprenderán a diseñar y gestionar una tienda web, enfocándose en los aspectos técnicos y operativos de los sitios de comercio electrónico. Este tema incluye el desarrollo de sitios web, el diseño de la interfaz de usuario y la gestión de transacciones en línea.

Tema 3. Aplicaciones móviles

Este tema explora el rol de las aplicaciones móviles en el comercio electrónico. Los estudiantes aprenderán sobre el desarrollo de aplicaciones móviles, el diseño de la experiencia del usuario para plataformas móviles y las estrategias para involucrar a los clientes a través de aplicaciones móviles.

Tema 4. De interesado a comprador

Los estudiantes aprenderán estrategias para convertir leads en clientes. Este tema cubre técnicas de generación de leads, el cultivo de leads y el uso de embudos de ventas y sistemas CRM para gestionar y cerrar ventas.

Tema 5. Analítica web

Este tema introduce herramientas y técnicas de análisis web para medir el rendimiento del sitio web. Los estudiantes aprenderán cómo recopilar, analizar e interpretar datos web para informar decisiones de marketing y optimizar estrategias de ventas en línea.

Tema 6. Experiencia de usuario

Los estudiantes explorarán las mejores prácticas para diseñar una experiencia de usuario positiva en sitios de comercio electrónico. Este tema cubre principios de diseño de experiencia del usuario, incluyendo la usabilidad, la accesibilidad y la creación de interfaces de usuario intuitivas.

Tema 7. Campañas digitales

Este tema cubre la creación y gestión de campañas de marketing digital. Los estudiantes aprenderán sobre la planificación, ejecución y medición de campañas, incluyendo estrategias para publicidad en línea, marketing por correo electrónico y promociones en redes sociales.

Tema 8. Pago por móvil

Los estudiantes aprenderán sobre sistemas y tecnologías de pago móvil. Este tema cubre varios métodos de pago móvil, consideraciones de seguridad y la integración de soluciones de pago en plataformas de comercio electrónico.

Tema 9. Landing page

Este tema se enfoca en el diseño de páginas de destino efectivas para campañas de comercio electrónico y marketing. Los estudiantes aprenderán sobre las mejores prácticas para las páginas de destino, incluyendo el diseño, el contenido y las estrategias de llamada a la acción para maximizar las conversiones.

BLOQUE 3. DIRECCIÓN DE OPERACIONES

La dirección de operaciones implica gestionar las actividades diarias de una organización para cumplir sus objetivos estratégicos. Esta sección cubre estrategias y prácticas para la planificación, gestión y optimización de las operaciones empresariales.

Tema 1. Estrategia empresarial

Aprende sobre la creación e implementación de estrategias empresariales que guíen el éxito organizacional. Este tema cubre el desarrollo de planes estratégicos, la alineación de recursos con objetivos empresariales y la adaptación a los cambios en el entorno empresarial.

Tema 2. Dirección de operaciones

Este tema se enfoca en la gestión efectiva de las operaciones diarias de una empresa. Aprenderás sobre la planificación y control de operaciones, la gestión de la cadena de suministro y técnicas para mejorar la eficiencia operativa.

Tema 3. La demanda

Aprende a gestionar la demanda dentro de la organización. Este tema cubre técnicas de previsión de la demanda, estrategias de gestión de inventarios y la alineación de la capacidad con las necesidades de los clientes.

Tema 4. Desarrollo de productos

Este tema explora el proceso de desarrollo de productos desde la idea hasta el lanzamiento. Aprenderás sobre la gestión del ciclo de vida del producto, la planificación de recursos y la coordinación de actividades de desarrollo.

Tema 5. Sistemas de operaciones

Los sistemas de operaciones son esenciales para la gestión eficiente de las actividades empresariales. Este tema cubre la selección, implementación y optimización de sistemas de operaciones, incluyendo la tecnología de la información y sistemas de automatización.

Tema 6. Planificación y gestión de procesos

Este tema se enfoca en la planificación y gestión de procesos empresariales. Aprenderás sobre el diseño de procesos, la optimización del flujo de trabajo y técnicas para mejorar la calidad y eficiencia en las operaciones.

Tema 7. Planificación operativa

La planificación operativa implica la creación de planes detallados para guiar las actividades diarias de la organización. Este tema cubre la planificación de recursos, la programación de tareas y la gestión de la capacidad para asegurar que la organización cumpla con sus objetivos operativos.

Tema 8. El factor humano en la dirección de operaciones

Este tema explora el rol del factor humano en la gestión de operaciones. Aprenderás sobre la motivación de los empleados, la gestión del cambio y técnicas para involucrar y empoderar a los trabajadores para mejorar el rendimiento operacional.

BLOQUE 4. TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Esta sección examina el impacto de las tecnologías digitales en las operaciones de hospitalidad y gestión de ingresos, destacando estrategias para aprovechar las innovaciones digitales para mejorar las experiencias del cliente y la eficiencia operativa.

Tema 1. La digitalización empresarial

Este tema introduce las estrategias de transformación digital para integrar las tecnologías digitales en las operaciones de hospitalidad y gestión de ingresos. Las discusiones incluyen la digitalización de procesos, la mejora de la entrega de servicios a través de plataformas digitales y el aprovechamiento del análisis de datos para la toma de decisiones informadas.

Tema 2. Inteligencia artificial (IA)

Aquí, explorarás las aplicaciones de la inteligencia artificial (IA) en hospitalidad y gestión de ingresos. Los temas incluyen mejoras en el servicio al cliente impulsadas por IA, análisis predictivo para la previsión de demanda y la optimización de la eficiencia operativa mediante soluciones basadas en IA.

Tema 3. El Internet de las cosas (IoT)

Este tema examina el Internet de las Cosas (IoT) y sus aplicaciones para mejorar los procesos operativos en los sectores de hospitalidad y gestión de ingresos. Los temas incluyen dispositivos inteligentes habilitados para IoT, conectividad de datos y el aprovechamiento de los datos de IoT para obtener información y tomar decisiones en tiempo real.

Tema 4. Blockchain

En este tema, estudiarás la tecnología blockchain y sus posibles aplicaciones para mejorar la transparencia y la seguridad en las operaciones de hospitalidad y gestión de ingresos. Los temas incluyen sistemas de transacciones basados en blockchain, gestión de la cadena de suministro y la mejora de la confianza y trazabilidad en los procesos empresariales.

Tema 5. Big Data y Business Intelligence (BI)

Aquí, explorarás la analítica de big data y las herramientas de business intelligence (BI) para extraer información procesable de grandes conjuntos de datos en los sectores de hospitalidad y gestión de

ingresos. Los temas incluyen la toma de decisiones basada en datos, análisis predictivo y la optimización de las experiencias del cliente mediante estrategias impulsadas por BI.

Tema 6. Cloud computing

Este tema cubre las soluciones de computación en la nube y sus beneficios para las operaciones de hospitalidad y gestión de ingresos. Las discusiones incluyen infraestructura basada en la nube, escalabilidad, almacenamiento de datos y el aprovechamiento de las plataformas en la nube para soluciones de TI flexibles y rentables.

Tema 7. Automatización y robótica industrial

Aquí, estudiarás las aplicaciones de la automatización industrial y la robótica para optimizar los procesos operativos en los sectores de hospitalidad y gestión de ingresos. Los temas incluyen la automatización de procesos robóticos (RPA), la automatización en la entrega de servicios y la mejora de la eficiencia mediante tecnologías robóticas.

Tema 8. Ciberseguridad

Este tema examina los principios y mejores prácticas de ciberseguridad para proteger los activos digitales y los datos de los clientes en las operaciones de hospitalidad y gestión de ingresos. Las discusiones incluyen marcos de ciberseguridad, regulaciones de privacidad de datos y estrategias para mitigar amenazas y vulnerabilidades cibernéticas.

BLOQUE 5. BUSINESS PLAN

En esta sección explorarás los principios fundamentales de la estrategia empresarial, que son esenciales para guiar la dirección a largo plazo y el éxito de una empresa. El enfoque está en comprender cómo definir la visión, misión y valores de una organización, y cómo desarrollar un plan estratégico que se alinee con estos elementos. Aprenderás cómo analizar el entorno interno y externo de una empresa para crear estrategias efectivas, crear un modelo de negocio que apoye los objetivos de la empresa y monitorear la implementación del plan estratégico para asegurar que se alcancen las metas.

Tema 1. Visión, misión y valores

Este tema cubre los componentes esenciales de la base estratégica de una empresa. La declaración de visión describe lo que la empresa aspira a lograr en el futuro a largo plazo, sirviendo como fuente de inspiración y guía para las decisiones estratégicas. La declaración de misión define el propósito actual de la empresa, incluyendo sus funciones principales y mercado objetivo. Los valores son los principios rectores que forman la cultura de la empresa e informan los procesos de toma de decisiones.

Tema 2. Plan estratégico

Aquí aprenderás a crear un plan estratégico integral. Esto implica establecer objetivos específicos y medibles, e identificar las acciones necesarias para alcanzar estos objetivos. El plan estratégico incluye la evaluación de las fortalezas y debilidades internas de la organización, así como las oportunidades y amenazas externas para desarrollar un enfoque estructurado para el crecimiento y éxito futuros.

Tema 3. Modelo de negocio

Este tema explora los componentes de un modelo de negocio, que explica cómo una empresa genera valor y obtiene ingresos. Examinarás diferentes tipos de modelos de negocio, incluidas propuestas de valor, fuentes de ingresos y estructuras de costos, para comprender cómo estos elementos trabajan juntos para apoyar los objetivos estratégicos de la empresa.

Tema 4. Análisis estratégico

En este tema estudiarás varias herramientas y técnicas para evaluar las capacidades internas de una empresa y su entorno externo. Métodos como el análisis SWOT se utilizan para identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, proporcionando insights que informan las decisiones y la planificación estratégicas.

Tema 5. Monitorización del plan estratégico

Este tema se centra en técnicas para rastrear y evaluar la efectividad del plan estratégico. Aprenderás cómo establecer métricas de rendimiento, recopilar y analizar datos, y hacer ajustes para asegurar que se estén cumpliendo los objetivos estratégicos y que la organización permanezca en el camino hacia el éxito.

BLOQUE 6. PROJECT MANAGEMENT

Esta sección cubre las habilidades y técnicas esenciales necesarias para una gestión efectiva de proyectos. Aprenderás cómo iniciar, planificar, ejecutar y cerrar proyectos con éxito, asegurando que los proyectos cumplan sus objetivos a tiempo y dentro del presupuesto. Al dominar estos conceptos, estarás preparado para liderar proyectos y obtener resultados en varios contextos empresariales.

Tema 1. Figura del project management

Explora el rol del project manager y las responsabilidades clave asociadas con el puesto. Aprende sobre las habilidades requeridas para una gestión de proyectos exitosa, incluidas el liderazgo, la comunicación y la resolución de problemas.

Tema 2. Gestión del equipo

Comprende los principios de la gestión efectiva de equipos. Aprende a construir y liderar equipos, fomentar la colaboración y resolver conflictos para asegurar el éxito del proyecto y alcanzar los objetivos del equipo.

Tema 3. Gestión y comunicación al equipo

Profundiza en estrategias para gestionar la dinámica del equipo y la comunicación efectiva. Aprende a facilitar el diálogo abierto, proporcionar retroalimentación constructiva y mantener la cohesión del equipo durante todo el ciclo de vida del proyecto.

Tema 4. Gestión de proyectos

Aprende los procesos y metodologías centrales de la gestión de proyectos. Explora la iniciación, planificación, ejecución, monitoreo y cierre de proyectos, junto con herramientas y técnicas para gestionar el alcance, el tiempo, el costo y la calidad.

BLOQUE 7. TOMA DE DECISIONES

Esta sección profundiza en el proceso de toma de decisiones en un contexto empresarial. Aprenderás a definir problemas, seleccionar criterios y técnicas, desarrollar alternativas, analizar opciones, tomar decisiones y crear planes de acción. Ejemplos prácticos mejorarán tu comprensión de estos conceptos.

Tema 1. Definición del problema

Aprende a definir y enmarcar problemas con precisión. Comprende la importancia de la definición del problema en el proceso de toma de decisiones y cómo identificar las causas raíz.

Tema 2. Selección de criterios y técnicas

Explora los criterios y técnicas utilizados en la toma de decisiones. Aprende a seleccionar criterios apropiados y aplicar técnicas de toma de decisiones para evaluar opciones y tomar decisiones informadas.

Tema 3. Desarrollo de alternativas

Comprende cómo generar y desarrollar soluciones alternativas. Aprende técnicas de resolución creativa de problemas y cómo evaluar la viabilidad de diferentes opciones.

Tema 4. Análisis

Aprende a analizar alternativas utilizando diversas herramientas y técnicas. Comprende la importancia del análisis de datos, la evaluación de riesgos y la planificación de escenarios en el proceso de toma de decisiones.

Tema 5. Decisión

Explora el proceso de toma de decisiones basado en el análisis. Aprende sobre modelos de toma de decisiones, el rol de la intuición y cómo tomar decisiones en condiciones de incertidumbre.

Tema 6. Plan de acción

Aprende a crear e implementar un plan de acción. Comprende los pasos involucrados en traducir decisiones en pasos accionables, asignar responsabilidades y establecer cronogramas.

Tema 7. Ejemplos de problemas

Examina ejemplos reales de problemas empresariales y los procesos de toma de decisiones utilizados para abordarlos. Aprende de estudios de caso y escenarios prácticos para aplicar los conceptos de toma de decisiones de manera efectiva.

BLOQUE 8. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE PERSONAS

Esta sección se enfoca en prácticas estratégicas de gestión de recursos humanos esenciales para fomentar el éxito organizacional y el compromiso de los empleados dentro de los sectores de gestión hotelera y de ingresos.

Tema 1. Dirección estratégica en recursos humanos

La gestión estratégica de recursos humanos se introduce como un componente crítico del éxito organizacional. Este tema cubre la alineación de las prácticas de recursos humanos con los objetivos

empresariales, la planificación de la fuerza laboral, la adquisición de talento y las estrategias para mejorar el rendimiento y la retención de los empleados.

Tema 2. Comunicación estratégica

Aquí explorarás estrategias de comunicación efectivas adaptadas a contextos de gestión hotelera y de ingresos. Los temas incluyen marcos de comunicación interna, compromiso de las partes interesadas y el aprovechamiento de los canales de comunicación para facilitar la alineación organizacional y el compromiso de los empleados.

Tema 3. Cultura organizacional

Este tema examina el rol de la cultura organizacional en la formación de comportamientos y rendimiento en el lugar de trabajo dentro de los entornos de gestión hotelera y de ingresos. Los temas incluyen la definición de valores organizacionales, la creación de un entorno de trabajo positivo y el aprovechamiento de la cultura como un activo estratégico para alcanzar los objetivos empresariales.

Tema 4. Ética empresarial

En este tema explorarás consideraciones y principios éticos aplicables a las prácticas de gestión hotelera y de ingresos. Las discusiones incluyen marcos de toma de decisiones éticas, responsabilidad social corporativa y la promoción de la integridad y la responsabilidad en las operaciones organizacionales.

Tema 5. Flexibilidad laboral

Aquí estudiarás estrategias para gestionar la flexibilidad laboral dentro de los sectores de gestión hotelera y de ingresos. Los temas incluyen la programación de la fuerza laboral, las políticas de trabajo remoto y la creación de un entorno de trabajo ágil que apoye tanto el rendimiento empresarial como el bienestar de los empleados.

BLOQUE 9. DIRECCIÓN CONTABLE

Esta sección te introduce a los conceptos y prácticas centrales de la dirección contable. Aprenderás cómo preparar e interpretar estados financieros, gestionar el flujo de caja y comprender principios contables avanzados. Estas habilidades son esenciales para tomar decisiones financieras informadas y gestionar la salud financiera de una organización.

Tema 1. El balance

Aprende a preparar y analizar un balance. Comprende los componentes del balance, incluyendo activos, pasivos y patrimonio, y cómo utilizar esta información para la toma de decisiones financieras.

Tema 2. La cuenta de pérdidas y ganancias

Explora la preparación e interpretación de estados de pérdidas y ganancias. Aprende a analizar ingresos, gastos y rentabilidad para evaluar el rendimiento financiero y tomar decisiones estratégicas.

Tema 3. El estado de flujos de efectivo

Comprende la importancia de los estados de flujo de efectivo en la gestión financiera. Aprende a preparar estados de flujo de efectivo, analizar los flujos de efectivo de actividades operativas, de inversión y de financiación, y gestionar la liquidez.

Tema 4. Asientos

Aprende los fundamentos de los asientos contables. Explora cómo registrar transacciones financieras, mantener registros financieros precisos y asegurar el cumplimiento de las normas contables.

Tema 5. Contabilidad avanzada

Profundiza en temas avanzados de contabilidad, incluyendo consolidaciones, normas contables internacionales y transacciones financieras complejas. Aprende a aplicar principios contables avanzados en diversos escenarios empresariales.

Tema 6. Impuestos

Explora los fundamentos de la tributación y la gestión fiscal. Aprende sobre diferentes tipos de impuestos, estrategias de planificación fiscal y requisitos de cumplimiento para individuos y empresas.

BLOQUE 10. CONTABILIDAD DE GESTIÓN

Esta sección se enfoca en el papel de la contabilidad de gestión en la toma de decisiones organizacionales. Aprenderás cómo analizar costos, gestionar el capital de trabajo y evaluar el rendimiento financiero. Estas habilidades te ayudarán a tomar decisiones estratégicas que apoyen los objetivos empresariales y mejoren los resultados financieros.

Tema 1. Contabilidad de costes

Aprende los principios de la contabilidad de costes y su papel en la gestión financiera. Comprende el comportamiento de los costos, los métodos de asignación de costos y cómo utilizar los datos de costos para la presupuestación y la evaluación del rendimiento.

Tema 2. Cuentas de gestión (management accounts)

Explora la preparación y uso de cuentas de gestión. Aprende cómo generar informes financieros, analizar el rendimiento financiero y apoyar los procesos de toma de decisiones estratégicas.

Tema 3. Working capital

Comprende la gestión del capital de trabajo para asegurar la eficiencia operativa. Aprende sobre la gestión del efectivo, el control de inventarios y la gestión de cuentas por cobrar y pagar.

Tema 4. Deuda financiera neta

Aprende sobre la deuda financiera neta y sus implicaciones para la salud financiera. Comprende cómo calcular la deuda financiera neta, analizar los niveles de deuda y gestionar la deuda para optimizar el rendimiento financiero.

BLOQUE 11. BIG DATA

Esta sección introduce el concepto de Big Data y sus aplicaciones en los negocios. Aprenderás sobre tecnologías de Big Data, metodologías ágiles y el rol de la inteligencia artificial en el análisis y uso de Big Data para la toma de decisiones estratégicas.

Tema 1. Introducción al Big Data

Explora los fundamentos de Big Data, incluyendo su definición, características y significancia. Aprende sobre las tecnologías y herramientas utilizadas para gestionar y analizar grandes conjuntos de datos.

Tema 2. Big Data en proyectos

Comprende cómo aplicar conceptos de Big Data en la gestión de proyectos. Aprende sobre herramientas, técnicas y metodologías de Big Data para aprovechar los datos en el éxito de proyectos y alcanzar los objetivos.

Tema 3. Metodologías ágiles

Aprende sobre metodologías ágiles y su rol en proyectos de Big Data. Explora marcos ágiles como Scrum y Kanban y cómo utilizar estas metodologías para gestionar proyectos de datos y fomentar la innovación.

Tema 4. Inteligencia artificial

Explora el rol de la inteligencia artificial (IA) en el análisis de Big Data. Aprende sobre técnicas de IA como el aprendizaje automático y el procesamiento del lenguaje natural, y cómo aplicar estas técnicas para analizar e interpretar Big Data.

Tema 5. Casos de uso en la industria

Examina casos reales de uso de Big Data en diversas industrias. Aprende sobre aplicaciones exitosas de tecnologías de Big Data y estrategias para aprovechar los datos para resolver desafíos específicos de la industria.

BLOQUE 12. BUSINESS INTELLIGENCE

Esta sección cubre los principios y prácticas de la inteligencia de negocio (BI). Aprenderás sobre sistemas de BI, técnicas de análisis de datos y cómo diseñar informes y dashboards para apoyar la toma de decisiones empresariales. Estas habilidades son esenciales para usar los datos en la obtención de resultados estratégicos para el negocio.

Tema 1. Introducción a la inteligencia de negocio

Explora el concepto de inteligencia de negocio y su rol en la toma de decisiones organizacionales. Aprende sobre herramientas, técnicas y estrategias de BI para transformar datos en insights accionables.

Tema 2. Sistemas de inteligencia de negocio

Comprende los componentes de los sistemas de inteligencia de negocio. Aprende sobre almacenes de datos, plataformas de BI y cómo integrar datos de diversas fuentes para apoyar la toma de decisiones.

Tema 3. Diseño de informes, cuadros de mando y KPI

Aprende a diseñar informes efectivos, dashboards e indicadores clave de rendimiento (KPI). Explora las mejores prácticas para visualizar datos, rastrear el rendimiento y comunicar insights a las partes interesadas.

Tema 4. Fuentes de datos

Explora diferentes fuentes de datos para inteligencia de negocio. Aprende sobre fuentes de datos internas y externas, métodos de recopilación de datos y cómo gestionar e integrar datos para el análisis.

Tema 5. Calidad del dato

Comprende la importancia de la calidad de los datos en la inteligencia de negocio. Aprende sobre dimensiones de calidad de datos, técnicas para garantizar la precisión de los datos y métodos para gestionar problemas de calidad de datos.

BLOQUE 13. GESTIÓN DE DATOS

La gestión de datos abarca las prácticas y tecnologías para la recolección, almacenamiento y protección de datos para apoyar las operaciones empresariales y la toma de decisiones estratégicas. Esta sección cubre conceptos clave en la gestión de datos, incluyendo datos abiertos, privacidad de datos y el desarrollo de estrategias de datos efectivas.

Tema 1. Open data

Los estudiantes explorarán el concepto de open data y su rol en la promoción de la transparencia, la innovación y la participación pública. Este tema cubre los principios de las iniciativas de open data, los beneficios de hacer que los datos sean accesibles al público y los desafíos asociados con la gestión de open data.

Tema 2. Gestión del dato

La gestión de datos abarca las prácticas y tecnologías para la recolección, almacenamiento y protección de datos para apoyar las operaciones empresariales y la toma de decisiones estratégicas. Esta sección cubre conceptos clave en la gestión de datos, incluyendo datos abiertos, privacidad de datos y el desarrollo de estrategias de datos efectivas.

Tema 3. Privacidad de datos

La privacidad de los datos es crítica para proteger la información sensible. Los estudiantes estudiarán las leyes, regulaciones y mejores prácticas de privacidad de datos para garantizar la protección de datos personales y confidenciales. El tema enfatiza la importancia del cumplimiento de estándares legales y consideraciones éticas en la gestión de datos.

Tema 4. Almacenamiento de datos

Este tema cubre varias soluciones de almacenamiento de datos, incluyendo opciones tradicionales y basadas en la nube. Los estudiantes aprenderán sobre diferentes tecnologías de almacenamiento, sus aplicaciones y cómo elegir las mejores soluciones de almacenamiento para diversas necesidades de gestión de datos.

Tema 5. Estrategia y los datos

Los estudiantes explorarán cómo desarrollar estrategias de datos que se alineen con los objetivos empresariales. Este tema cubre métodos para aprovechar los datos para apoyar la planificación estratégica, impulsar la toma de decisiones y alcanzar los objetivos organizacionales.

BLOQUE 14. PYTHON, CARTO, POWER BI Y GOOGLE DATA STUDIO

Python, Carto, Power BI y Google Data Studio proporcionan a los estudiantes habilidades prácticas para el análisis y la visualización de datos. Esta sección cubre herramientas y técnicas para interpretar datos, crear visualizaciones y generar informes para apoyar decisiones empresariales.

Tema 1. Interpretación de datos

Este tema enseña métodos para analizar e interpretar datos para extraer insights significativos. Los estudiantes aprenderán técnicas para la exploración de datos, análisis de tendencias y derivación de conclusiones a partir de datos.

Tema 2. Visualización interactiva con Python

Los estudiantes aprenderán a utilizar Python para crear visualizaciones de datos interactivas. Este tema cubre bibliotecas y herramientas de Python para desarrollar visualizaciones que permitan a los usuarios explorar y analizar datos de manera interactiva.

Tema 3. Introducción a Carto

Este tema introduce Carto, una plataforma para el análisis y la visualización de datos basados en la ubicación. Los estudiantes aprenderán a crear mapas y visualizar datos geográficos utilizando las características y herramientas de Carto.

Tema 4. Microsoft Power BI

Los estudiantes explorarán Microsoft Power BI para la visualización de datos y la creación de informes empresariales. El tema cubre la creación de dashboards, la generación de informes y el uso de las funciones de Power BI para presentar datos empresariales de manera efectiva.

Tema 5. Google Data Studio

Este tema cubre Google Data Studio para la creación de informes y visualizaciones. Los estudiantes aprenderán a diseñar informes y dashboards interactivos que comuniquen insights de datos y apoyen decisiones empresariales.

BLOQUE 15. BASES DE DATOS

Bases de Datos se centra en las tecnologías y prácticas fundamentales para gestionar el almacenamiento, recuperación y manipulación de datos. Esta sección cubre tanto bases de datos relacionales como no relacionales, ofreciendo experiencia práctica con tecnologías SQL y NoSQL.

Tema 1. Fundamentos de bases de datos

Este tema cubre los conceptos básicos de los sistemas de bases de datos, incluyendo sus estructuras, funciones y roles en la gestión de datos. Los estudiantes aprenderán sobre bases de datos relacionales, modelos de datos y la importancia de las bases de datos en aplicaciones empresariales.

Tema 2. Tecnología de bases de datos

Los estudiantes explorarán diversas tecnologías de bases de datos, incluyendo bases de datos relacionales y NoSQL. El enfoque está en comprender los diferentes tipos de bases de datos, sus arquitecturas y sus aplicaciones para la gestión de datos empresariales.

Tema 3. Práctica de SQL (MySQL)

Este tema proporciona experiencia práctica con SQL utilizando MySQL. Los estudiantes aprenderán a escribir consultas SQL para la recuperación, manipulación y gestión de datos, adquiriendo habilidades prácticas para trabajar con bases de datos relacionales.

Tema 4. Práctica de NoSQL. MongoDB

En este tema, los estudiantes explorarán MongoDB, aprendiendo sobre su uso para manejar datos no estructurados mediante operaciones CRUD, esquemas, agregación, y herramientas como Robo3t y Pymongo, preparando su implementación en aplicaciones de gran volumen de datos.

Tema 5. Práctica de NoSQL (HBase)

Los estudiantes explorarán bases de datos NoSQL, enfocándose en HBase para la gestión de datos no estructurados. Este tema cubre los conceptos de bases de datos NoSQL, las características de HBase y técnicas para realizar consultas de datos escalables.

Tema 6. Bases de datos para grafos

Este tema examina las bases de datos utilizadas en entornos de red, incluyendo estrategias para gestionar bases de datos distribuidas y asegurar la consistencia e integridad de los datos a través de redes.

Tema 7. Bases de datos en cloud

Los estudiantes aprenderán sobre soluciones de bases de datos basadas en la nube, enfocándose en los beneficios y desafíos del almacenamiento en la nube para Big Data. El tema cubre plataformas de bases de datos en la nube, modelos de implementación y mejores prácticas para la gestión de datos en la nube.

BLOQUE 16. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS

Esta sección cubre los principios y técnicas del análisis e interpretación de datos, enfocándose en la representación de datos, medidas, regresión y correlación, probabilidad, distribuciones, intervalos de confianza, pruebas de hipótesis y estadísticas con R.

Tema 1. Representación de datos

Representación de datos explora los diversos métodos para representar datos. Los estudiantes aprenderán sobre diferentes tipos de visualizaciones de datos, técnicas para resumir datos y mejores prácticas para una representación de datos efectiva.

Tema 2. Medidas

Las medidas cubren los conceptos de medidas estadísticas. Los estudiantes aprenderán sobre medidas de tendencia central (media, mediana, moda), medidas de dispersión (rango, varianza, desviación estándar) y técnicas para interpretar datos estadísticos.

Tema 3. Regresión y correlación

Regresión y correlación examinan las relaciones entre variables. Los estudiantes aprenderán sobre regresión lineal, coeficientes de correlación y técnicas para modelar y analizar relaciones en los datos.

Tema 4. Probabilidad

La probabilidad cubre los conceptos fundamentales de la teoría de la probabilidad. Los estudiantes aprenderán sobre distribuciones de probabilidad, probabilidad condicional y técnicas para calcular e interpretar probabilidades.

Tema 5. Distribuciones

Distribuciones explora los diferentes tipos de distribuciones de probabilidad. Los estudiantes aprenderán sobre la distribución normal, la distribución binomial y técnicas para analizar e interpretar distribuciones en los datos.

Tema 6. Intervalos de confianza

Los intervalos de confianza examinan el concepto de intervalos de confianza en estadísticas. Los estudiantes aprenderán sobre el cálculo e interpretación de intervalos de confianza y técnicas para estimar parámetros poblacionales.

Tema 7. Introducción a los contrastes de hipótesis

Introducción a los contrastes de hipótesis cubre los principios y prácticas de las pruebas de hipótesis. Los estudiantes aprenderán sobre hipótesis nulas y alternativas, estadísticas de prueba, valores p y técnicas para realizar pruebas de hipótesis.

Tema 8. Estadística con R

Estadística con R explora el uso de R para el análisis estadístico. Los estudiantes aprenderán sobre la programación en R, funciones estadísticas en R y técnicas para realizar análisis estadísticos utilizando R.

BLOQUE 17. INTELIGENCIA ARTIFICIAL

La Inteligencia Artificial (IA) explora los conceptos fundamentales y técnicas avanzadas utilizadas en aplicaciones de IA. Esta sección cubre una variedad de temas de IA, desde principios introductorios hasta métodos avanzados de aprendizaje automático y técnicas de deep learning.

Tema 1. Introducción al análisis de datos con Python

Los estudiantes comenzarán aprendiendo técnicas de análisis de datos utilizando Python, enfocándose en bibliotecas y herramientas para la manipulación, exploración y visualización de datos.

Tema 2. Introducción al machine learning

Este tema introduce los conceptos básicos del machine learning, cubriendo los tipos de aprendizaje (supervisado, no supervisado) y los algoritmos fundamentales utilizados para crear modelos predictivos a partir de datos.

Tema 3. Machine learning supervisado

Los estudiantes explorarán técnicas de machine learning supervisado, incluyendo algoritmos de clasificación y regresión. El tema cubre el entrenamiento, la evaluación y la aplicación de modelos a problemas del mundo real.

Tema 4. Machine learning no supervisado

El enfoque aquí está en los métodos de machine learning no supervisado, como el clustering y la reducción de dimensionalidad. Los estudiantes aprenderán técnicas para descubrir patrones y estructuras en datos no etiquetados.

Tema 5. Reinforcement learning

Los estudiantes estudiarán conceptos de reinforcement learning, incluyendo algoritmos para entrenar agentes a tomar decisiones a través de prueba y error. El tema cubre técnicas clave como Q-learning y gradientes de política.

Tema 6. Fundamentos de deep learning

Este tema proporciona una introducción al deep learning, cubriendo redes neuronales, incluidas arquitecturas como redes neuronales convolucionales (CNNs) y redes neuronales recurrentes (RNNs). Los estudiantes aprenderán sobre marcos de deep learning y sus aplicaciones.

BLOQUE 18. TECNOLOGÍAS DE ALMACENAMIENTO PARA BIG DATA

Tecnologías de Almacenamiento para Big Data explora las tecnologías y plataformas utilizadas para almacenar y gestionar grandes volúmenes de datos. Esta sección cubre los principios del almacenamiento de datos, incluidas las tecnologías para el almacenamiento, procesamiento y streaming de Big Data.

Tema 1. Apache Hadoop

Los estudiantes estudiarán Apache Hadoop, un marco de código abierto para procesar grandes conjuntos de datos en entornos de computación distribuida. El tema cubre la arquitectura de Hadoop, sus componentes y aplicaciones en análisis de Big Data.

Tema 2. El ecosistema Hadoop

Este tema explora el ecosistema más amplio de Hadoop, incluyendo herramientas y tecnologías que se integran con Hadoop para el procesamiento y análisis de datos, como Hive, Pig y HBase.

Tema 3. Apache Spark

Los estudiantes aprenderán sobre Apache Spark, un motor de análisis unificado para el procesamiento de datos a gran escala. El tema cubre los componentes principales de Spark, incluyendo Spark SQL, Spark Streaming y Spark MLlib.

Tema 4. Tecnologías para streaming

Este tema cubre tecnologías para el procesamiento y streaming de datos en tiempo real, incluyendo herramientas como Apache Kafka y Apache Flink. Los estudiantes explorarán cómo manejar y analizar flujos de datos a medida que se generan.

Tema 5. Sistemas de ficheros y plataformas para Big Data en cloud

Los estudiantes explorarán sistemas de archivos y plataformas basados en la nube para Big Data, incluyendo soluciones como Amazon S3, Google Cloud Storage y Microsoft Azure. El tema cubre opciones de almacenamiento en la nube, sus beneficios y su integración con herramientas de Big Data.